



QUÉ ESTÁ HACIENDO MONSANTO. LOS SECRETOS DE LA EMPRESA QUE CONVIRTIÓ A LA AGRICULTURA EN UN NEGOCIO TECNOLÓGICO.

**Bloomberg
Businessweek®**

Apertura

EDICIÓN 248

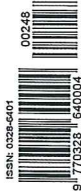
AGOSTO 2014 / ARGENTINA \$ 45

Abogados de la City



En el año de la letra chica, opinó todo el mundo. Menos, ellos. La trama legal detrás del default menos pensado. Por qué Cleary, el estudio de la Argentina, está bajo la lupa. Los tambores de guerra suenan en el mercado local. El conflicto manda, tanto entre privados como contra el Estado.

RANKING 2014



ALTO VOLTAJE
LAS ELÉCTRICAS, ENTRE COSTOS CRECIENTES Y RESULTADOS RUINOSOS

INFORME ESPECIAL
GUÍA CON LOS PROYECTOS DE RSE DE MÁS DE 130 COMPAÑÍAS

TIEMPO DE VALIENTES
LAS INVERSIONES PARA CUBRIRSE DE LO QUE VIENE

Abogados de la City

RANKING 2014

M

arval, O'Farrell & Mairal, el estudio más grande del país, con 321 abogados, fue elegido una vez más como la firma del año por sus propios colegas. Su actuación en nombre de la petrolera española Repsol durante dos años –la batalla legal por la expropiación de YPF, primero, y el asesoramiento en el acuerdo alcanzado con el Gobierno, después– le valió ese reconocimiento del mercado.

El “caso Repsol”, de hecho, fue mencionado como el asunto del año en la encuesta exclusiva realizada por la consultora CIO para APERTURA entre 341 socios y asociados de unos 90 estudios, y 84 directores y gerentes de Legales de empresas. En segundo lugar se ubicó el tema de los *holdouts* y el conflicto con los fondos buitres y en tercero, un asunto de ribetes políticos: el caso Ciccone.

Para el 35 por ciento de los entrevistados, el mercado legal exhibe durante 2014 un mayor nivel de actividad que en 2013. De todos modos, una queja se vuelve recurrente: casi dos tercios (el 61 por ciento) sostiene que la rentabilidad se achicó respecto de un año atrás, producto de la acelera-

EL ESTUDIO Y EL ASUNTO DEL AÑO. LAS FIRMAS MÁS IMPORTANTES DEL MERCADO, SEGÚN LA OPINIÓN DE LOS PROPIOS COLEGAS. LAS PRÁCTICAS CON MAYOR DEMANDA Y LAS PERSPECTIVAS PARA 2015.

ción inflacionaria y la imposibilidad de ajustar las tarifas al mismo ritmo que suben los costos.

Esos dos factores –pérdida de rentabilidad y aumento de costos– figuran a la cabeza de los desafíos mencionados por los abogados en su labor diaria. La dificultad para encontrar recursos humanos calificados en determinadas prácticas cosechó el 15 por ciento de las respuestas, y la multiplicación de la competencia, el 14 por ciento.

Con respecto a las perspectivas para el año próximo, los conflictos siguen marcando la agenda: para el 57 por ciento de los encuestados, la actividad contenciosa será la mayor generadora de trabajo, seguida de la práctica laboral (46 por ciento) e impuestos (28). El asesoramiento general empresario (26 por ciento) se ubicó en cuarto lugar.

En cuanto al *ranking* de los principales estudios, según la visión de los propios abogados, no se produjeron cambios en el *top 10* respecto de la encuesta 2013. Marval; Bruchou, Fernández Madero & Lombardi y Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h) conservaron su ubicación en el podio. ■

RANKING DE MEJORES ESTUDIOS, SEGÚN LA OPINIÓN DE LOS PROPIOS ABOGADOS

Fuente: CIO, en exclusiva para APERTURA.

Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje
1 Marval, O'Farrell & Mairal	1724	Pavic & Louge	52	50 Cerolini & Ferrari	24
2 Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	796	29 Estudio Cúneo Libarona	49	Kahale Abogados	24
3 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	758	30 Errecondo, González & Funes	47	51 Estudio Podetti	23
4 Estudio Beccar Varela	724	31 Bullit Goñi & Tarsitano	45	52 Estudio Moltedo	22
5 Allende & Brea	501	32 Sáenz Valiente & Asociados	44	53 Barreira, Rodríguez Larreta, Vidal Albarracín	21
6 M. & M. Bomchil Abogados	342	33 Curtis, Mallet-Prevost, Colt & Mosle	42	Estudio Garrido Abogados	21
7 Baker & McKenzie	333	34 Fargosi & Asociados	41	Ortiz & Asociados	21
8 Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	297	Estudio Horacio Ferro Abogados	41	54 Cambiaso & Ferrari	20
9 Brons & Salas	282	35 Ambroggi & Asociados	40	Salaverri, Dellatorre, Burgio & Wetzler Malbrán	20
10 Nicholson y Cano	278	36 Alchouron, Berisso, Brady Alet, Fernández Pelayo & Balconi	39	55 Fontán Balestra & Asociados	19
11 Cassagne Abogados	208	Gil Lavedra, Romero Acuña & Asoc. Klein & Franco	39	Piaggio & Asociados	19
12 Mitrani Caballero Ojam & Ruiz Moreno	178	37 Zang, Bergel & Viñes	38	Rosso Alba, Francia & Asociados	19
13 Estudio O'Farrell	162	38 Adrogué, Marqués, Zabala & Asociados	37	56 Estudio Lisdero Abogados	18
14 Abeledo Gottheil	143	G. Breuer	37	Laprida, Goñi Moreno & González Urroz	18
15 Bulló, Tassi, Estebenet, Lipera, Torassa Abogados	132	39 Negri, Busso & Fariña	36	Rossi Camilion & Asociados	18
16 Aguirre Saravia & Gebhardt	128	40 Sena & Berton Moreno	35	57 Dr. Gabriel Jacobo	16
17 Funes de Rioja & Asociados	114	41 Sal & Morchio	34	JP O'Farrell Abogados	16
18 Hope, Duggan & Silva	108	Salaberrén & López Sansón	34	Liendo & Asociados	16
19 Pozo Gowland Abogados	88	42 Bargalló Beade, Sánchez Clariá, Pizarro Posse, Griffi & Carrillo	33	Noetinger & Armando Abogados	16
20 Durrieu Abogados SC	85	Díaz Bobillo, Sigwald & Vittone	33	58 Gallo & Asociados	15
21 Tanoira Cassagne	79	43 Alfaro Abogados	32	Padilla, Kenny & Alchourron	15
Moreno Crotto & Asociados	79	44 Llerena & Asociados	31	59 Fornieles Abogados	14
22 Oyuela & Asociados	77	45 Maciel, Norman & Asociados	30	Pistrelli, Henry Martín Asesores - EY	14
Richards, Cardinal, Tützer, Zabala & Zaefferer	77	46 Arias y Schindler	29	Sabsay Nelmark	14
23 Julio César Rivera Abogados	71	Asorey & Navarrine	29	60 Alliani & Bruzzone	13
24 Rattagan, Macchiavello, Arocena & Peña Robirosa	69	47 Cibils Labougle Ibañez	28	Basilico, Santurio & Andrada	13
25 Estudio Ymaz	67	Foglia Abogados	28	Fiorito & Parisi	13
26 Cabanellas, Etchebarne & Kelly	55	Petersen & Cotter Moine	28	Las Heras, Kelly, Eidelstein & Carreras	13
27 Badeni, Cantilo, Laplacette & Carricart	54	Tujman & Asociados	28	Martelli Abogados	13
Curutchet -Odriozola Abogados	54	48 Del Carril, Colombres, Vayo & Zavaglia Lagos	26	Naveira, Truffat, Martínez, Anido, Lorente & López	13
De Diego & Asociados	54	Salvat, Etala & Saraví	26	Wortman Jofré - Isola & Asoc.	13
28 Silva Ortiz, Alfonso,		Severgnini, Robiola, Grinberg & Tombeur	26	61 Estudio Fiorito Abogados	12
		49 Saravia Frías Abogados	25	Gonzalez & Ferraro Mila	12
				Aguiar & Marsiglia	12
				Leonhardt, Dietl, Graf & Von Der Fecht	12
				Estudio Michelson	12
				Estudio Trevisán Abogados	12
				62 Beretta Godoy	11
				Estudio Iribarren	11
				Solanet, Moreno Hueyo & Di Paola	11
				63 Bianchi, Galarce & Castro Videla	10
				Caracoche, Cinto Courtaux & Palomino	10
				De Las Carreras & Chaloupka	10
				Landaburu Feder	10
				Martin & Miguens Abogados	10
				Estudio Obligado	10
				Estudio Salvi	10
				Wiener Soto Caparrós	10

CÓMO SE HIZO. APERTURA encargó el ranking exclusivo de Abogados 2014 a la consultora CIO Creative Investigation, especializada en investigación de mercado y miembro de la Sociedad Argentina de Investigaciones de Marketing y Opinión. Se realizó bajo normas ESOMAR -European Society for Opinion and Market Research- y la tecnología utilizada permitió verificar la seguridad de los datos ingresados y el perfil del encuestado. El relevamiento se elaboró a partir de una encuesta entre 341 socios y asociados *senior* de unos 90 estudios, y 84 directores y gerentes de Legales de empresas de primer nivel. Se les pidió que responderían, en orden de importancia, cuáles son los 10 mejores estudios del mercado, sin mencionar al propio. Al primero de la lista se le otorgaron 10 puntos, nueve al segundo, ocho al tercero, y así hasta llegar al último (una unidad). En el caso de las especializaciones, se preguntó sobre los tres estudios más importantes de cada práctica y el puntaje -de cinco a tres- siguió el orden de mención. Los consultados debieron responder, además, quiénes son, a su juicio, los cinco abogados referentes de cada una de las especializaciones anteriormente citadas, sin mencionar integrantes de su propia firma. Al primero de la lista se le otorgaron cinco puntos, cuatro al segundo, y así hasta el último (una unidad).

LA HORA DE LOS ESPECIALISTAS

CUÁLES SON LOS ESTUDIOS QUE LIDERAN LAS PRINCIPALES PRÁCTICAS. BUFETES FULL SERVICE Y FIRMAS BOUTIQUE ENTRE LOS MENCIONADOS POR LOS PROPIOS ABOGADOS. QUIÉN ES QUIÉN EN CADA ÁREA.

RANKING DE MEJORES ESTUDIOS POR PRÁCTICA, SEGÚN LA OPINIÓN DE LOS PROFESIONALES

Fuente: CIO.

Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje
M&A					
1 Marval, O'Farrell & Mairal	380	2 Julio César Rivera Abogados	120	3 Pozo Gowland Abogados	88
2 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	127	3 Aguirre Saravia & Gebhardt	81	4 M. & M. Bomchil Abogados	76
3 Estudio Beccar Varela	95	4 Richards, Cardinal, Tützer, Zabala & Zaefferer	66	5 Nicholson y Cano	74
4 Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	82	5 Marval, O'Farrell & Mairal	64	6 Bianchi, Galarce & Castro Videla	66
5 Allende & Brea	44	6 Naveira, Truffat, Martínez, Anido, Lorente & López	45	7 Estudio Ymaz	64
6 Mitrani Caballero Ojam & Ruiz Moreno	44	7 Moreno Crotto & Asociados	38	8 Estudio Beccar Varela	33
7 Nicholson y Cano	38	8 Oyuela & Asociados	35	9 Tanoira Cassagne Abogados	32
8 M. & M. Bomchil Abogados	37	9 Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	21	10 Mitrani Caballero Ojam & Ruiz Moreno	25
9 Moreno Crotto & Asociados	35	10 Estudio Beccar Varela	16	DERECHO PENAL	
BANCOS Y FINANZAS					
1 Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	335	REESTRUCTURACIONES		1 Durrieu Abogados SC	289
2 Marval, O'Farrell & Mairal	207	1 Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	225	2 Fontán Balestra & Asociados	131
3 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	86	2 Marval, O'Farrell & Mairal	163	3 Estudio Cúneo Libarona	103
4 Estudio Beccar Varela	78	3 Julio César Rivera Abogados	63	4 García Santillán & Olmedo	54
5 Tanoira Cassagne	49	4 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	60	5 Estudio Salvi	40
6 Nicholson y Cano	42	5 Nicholson y Cano	59	6 Saint Jean & Maggio	37
7 M. & M. Bomchil Abogados	42	6 Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	45	7 Landaburu Feder	32
8 Moreno Crotto & Asociados	32	7 Moreno Crotto & Asociados	44	8 Gottheil & Suriz Abogados	30
9 Salaverri, Dellatorre, Burgio & Wetzler Malbrán	30	8 Naveira, Truffat, Martínez, Anido, Lorente & López	39	9 Estudio Beccar Varela	28
CONCURSOS					
1 Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	474	9 Richards, Cardinal, Tützer, Zabala & Zaefferer	34	10 Estudio Iribarren	22
DERECHO ADMINISTRATIVO					
		1 Cassagne Abogados	500	LITIGIOS	
		2 Marval, O'Farrell & Mairal	168	1 Marval, O'Farrell & Mairal	165
				2 Bulló, Tassi, Estebenet, Lipera, Torassa Abogados	99
				3 Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	83
				4 Silva Ortíz, Alfonso, Pavic & Louge Abogados	64
				5 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	60

RANKING DE MEJORES ESTUDIOS POR PRÁCTICA, SEGÚN LA OPINIÓN DE LOS PROFESIONALES

Fuente: CIO.

Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje
6 Estudio Beccar Varela	56	3 Marval, O'Farrell & Mairal	67	INFRAESTRUCTURA	
7 Julio César Rivera Abogados	56	4 Nicholson y Cano	63	1 Cassagne Abogados	190
8 Moreno Crotto & Asociados	48	5 Heredia, Oneto Gaona, Lede Pizzurno + Terrel Abogados	38	2 Marval, O'Farrell & Mairal	120
9 Llerena & Asociados	47	6 Brons & Salas	32	3 Estudio Ymaz	64
10 Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	42	7 Estudio Beccar Varela	27	4 Pozo Gowland Abogados	58
ARBITRAJES		8 Cassagne Abogados	19	5 Estudio Beccar Varela	54
1 Marval, O'Farrell & Mairal	192	9 Dr. Gabriel Jacobo Pozo Gowland Abogados	15	6 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	40
2 M. & M. Bomchil Abogados	154	PROPIEDAD INTELECTUAL		7 Nicholson y Cano	37
3 Julio César Rivera Abogados	127	1 Marval, O'Farrell & Mairal	336	8 Moreno Crotto & Asociados Zang, Bergel & Viñes	19
4 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	101	2 G. Breuer	207	9 Bianchi, Galarce & Castro Videla	18
5 Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	60	3 Noetinger & Armando Abogados	85	10 Mitrani Caballero Ojam & Ruiz Moreno	17
6 Estudio Beccar Varela	45	4 Sena & Berton Moreno	66	SEGUROS	
7 Moreno Crotto & Asociados	35	5 Estudio Obligado	46	1 Bulló, Tassi, Estebenet, Lipera, Torassa Abogados	255
8 Brons & Salas	27	6 Ferrer Reyes, Tellechea & Bouche	36	2 López Saavedra, Armando, Esnaola & Vidal Raffo Abogados	174
9 Allende & Brea	20	7 Baker & McKenzie	32	3 Allende & Brea	52
10 Abeledo Gottheil	19	8 Estudio Millé	30	4 Estudio Beccar Varela	52
DERECHO TRIBUTARIO		9 Moreno Crotto & Asociados	29	5 Nicholson y Cano	46
1 Bullit Goñi & Tarsitano	167	10 Mitrani Caballero Ojam & Ruiz Moreno	26	6 Moreno Crotto & Asociados	45
2 Asorey & Navarrine	114	Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	26	7 Marval, O'Farrell & Mairal Silva Ortíz, Alfonso, Pavic & Louge Abogados	41
3 Marval, O'Farrell & Mairal	109	ENERGIA		8 Llerena & Asociados Abogados	19
4 Teijeiro & Ballone Abogados	60	1 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	151	9 Pennino & Marcó	16
5 Luna Requena & Fernández Borzese	53	2 Marval, O'Farrell & Mairal	91	DERECHO ADUANERO	
6 Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	52	3 Rattagan, Macchiavello, Arocena & Peña Robirosa	74	1 Petersen & Cotter Moine	194
7 Negri, Busso & Fariña	47	4 Pozo Gowland Abogados	65	2 Barreira, Rodríguez Larreta & Vidal Albarracín	106
8 Rosso Alba, Francia & Asociados	45	5 Heredia, Oneto Gaona, Lede Pizzurno + Terrel Abogados	55	3 Marval, O'Farrell & Mairal	93
9 Abeledo Gottheil	37	6 Bazán, Cambré & Orts	49	4 Alais, de Palacios & Torres Brizuela	66
10 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	32	7 Maciel, Norman & Asociados	46	5 Dr. Gustavo Zunino Moreno Crotto & Asociados	30
DERECHO LABORAL		8 Estudio Beccar Varela	35	6 Baker & McKenzie	27
1 Funes de Rioja & Asociados	362	9 Nicholson y Cano	25	7 Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	26
2 De Diego & Asociados	275	10 Estudio O'Farrell	23	8 Abeledo Gottheil	25
3 Adrogué, Marqués, Zabala & Asociados	60	INTERNET Y TELCOS		9 Carena & Asociados	23
4 Rodríguez Mancini & Arias	53	1 Marval, O'Farrell & Mairal	151	DEFENSA DE LA COMPETENCIA	
5 Salvat, Etala & Saraví	50	2 Estudio Millé	92	1 Marval, O'Farrell & Mairal	199
6 Marval, O'Farrell & Mairal Oyuela & Asociados	44	3 Allende & Brea	65	2 Tanoira Cassagne Abogados	85
7 Estudio Moltedo	41	4 Richards, Cardinal, Tützer, Zabala & Zaefferer	51	3 M. & M. Bomchil Abogados	81
8 Silva Ortíz, Alfonso, Pavic & Louge Abogados	40	5 Moreno Crotto & Asociados	50	4 Estudio Beccar Varela	66
9 Moreno Crotto & Asociados	30	6 M. & M. Bomchil Abogados	49	5 Allende & Brea	48
DERECHO AMBIENTAL		7 Aguiar & Marsiglia	48	6 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	40
1 Rattagan, Macchiavello, Arocena & Peña Robirosa	210	8 Fargosi & Asociados	37		
2 Estudio Bec	170	9 Nicholson y Cano	30		
		10 Estudio Beccar Varela	28		